



Zprostředkování a podpora v oblasti inovací pro operační skupiny

Operační skupiny mohou zahrnovat partnery z mnoha rozličných oblastí jako např. zemědělce, lesníky, poradce, výzkumné pracovníky, zástupce jednotlivých odvětví a další. „Podpůrné služby v oblasti inovací“ a zejména pak „zprostředkování v oblasti inovací“ mohou sehrávat klíčovou roli při rozjištění smysluplných projektů tím, že dávají dohromady nejrozličnější lidi.

Mnoho jednotlivců i organizací z celé Evropy nabízí podporu operačním skupinám. Tato podpora může být ve formě zprostředkování v raných stádiích projektu: identifikování partnerů, objasnění cílů a dokonce i pomoc při vypracování žádosti o dotaci. Podpůrné služby v oblasti inovací mohou organizovat technologické burzy nebo zřizovat online platformy, kde se lidé mohou setkávat a začít plánovat svůj inovační projekt. Podpora inovací může mít rovněž podobu facilitací probíhajících během realizace projektu.

Jean-Marc Gautier v minulosti podporoval Operační skupinu (OS) Robustagno jako inovační zprostředkovatel (broker) a v současné době působí jako facilitátor. Jeho úkolem je konkrétně zajistit, aby partneři mohli pracovat společným způsobem, který jim umožní dosáhnout svých cílů. Hovořili jsme s ním o jeho aktivitách:

Jak byste popsal práci inovačního zprostředkovatele?

Inovační zprostředkovatel se snaží propojit různé partnery z praxe, z oblasti vědy, komerční partnery atd. a postarat se o to, aby **byly do projektu zapojeny osoby disponující vhodnými znalostmi a vědomostmi**. Členové OS se musí sami sebe ptát, koho by měli pozvat k jednomu stolu k diskusi na konkrétní téma?

Například v případě Robustagno, což je OS pracující na tom, aby jehňata byla při narození odolnější, jsme hledali zemědělce s praktickými znalostmi a zkušenostmi s inovacemi v této oblasti realizovanými přímo na farmách, jakož i experty s vědeckým zázemím. **Je velice důležité zapojit osoby s rozličnými dovednostmi.**



Rovněž důležité je **nastínění tématu**. Předmět činnosti Operační skupiny se musí stát tím nejdůležitějším pro zapojené zemědělce, musí si po celou dobu udržet jejich zájem i zájem dalších partnerů. Problematika, jíž se OS zabývá, by samozřejmě rovněž měla být relevantní pro dané odvětví v rámci celé Evropy.

Jak jste to dokázal?

Spolu s Coop de France Midi-Pyrénées, hlavním partnerem Robustago, jsem byl od samého počátku velice intenzivně zapojen do tohoto procesu. Věnovali jsme se **rozvíjení a objasňování tohoto tématu. Kontaktovali jsme potenciální partnery** – chovatele ovcí a poradce, veterináře, zemědělské organizace a školy – a koordinovali jsme zahájení spolupráce. Poté jsem byl **spoluautorem žádosti o dotaci**.



Na jakých aktivitách OS se podílíte nyní, když už je OS rozběhnutá?

V současné době v OS zastávám roli **facilitátora**. Je důležité, že mám určité znalosti v daném oboru a v problematice, které se tato OS věnuje, takže mohu vést diskuse logicky a zajistit, aby byla pozornost věnována všem oblastem. Nicméně **nejsem účastníkem**, takže nepřináším žádné nové znalosti.

Mým hlavním úkolem je **organizovat a vést setkání OS**, nadále poskytovat inovační podporu. **Inovační podporou** se rozumí, že se staráte o to, aby lidé na setkání přišli a aby tato setkání

byla vedena takovým způsobem, kterým se kolektivně dospěje k řešení.

Jaké jsou hlavní výzvy vaší práce?

Výzvou je přimět zemědělce k tomu, aby se projektu zúčastnili ... Je pro ně neobvyklé zapojovat se do tohoto typu projektu, v němž figuruje „více aktérů“, rozvíjejícího inovace s lidmi z jiných profesí. Také jsme se museli postarat o to, abychom našli způsoby, jak udržet jejich zájem, a aby viděli přínosy, které to pro ně má.

Abychom tohle zvládli, museli jsme zemědělce ujistit, během přípravy projektu, že projekt **nebude narušovat jejich každodenní práci**, že **jejich vklad je zásadní** pro úspěch projektu a že výsledky **projektu budou přínosem i pro ně**. Téma projektu je tudíž ušito na míru potřebám 6 zúčastněných zemědělců.

Setkání v rámci projektu se konají 4krát ročně a trvají celý den, což je pro zemědělce rovněž náročné. Proto tato setkání konáme v terénu (a to i na farmě) a v době, která je **pro zemědělce přijatelná**. V souladu s pravidly našeho Programu rozvoje venkova bylo rovněž možné hradit náklady vzniklé zemědělcům, pokud projekt vyžadoval jejich nepřítomnost na farmě (např. náklady na zaměstnance zaskakujícího za zemědělce po dobu jeho nepřítomnosti na farmě).

Můžete popsat nějaké úspěchy, kterých jste zatím dosáhli během práce s OS?

Nedávno jsme uspořádali naše první setkání s využitím mnoha zajímavých **facilitačních technik** a všichni účastníci, včetně zemědělců, byli velmi spokojeni se svou účastí v projektu a byli překvapeni tím, jak bylo toto setkání vedeno! Neměli jsme tam žádné stoly a židle byly rozestavěny do kruhu. Nepoužívali jsme PowerPointové prezentace, ale při práci v malých skupinkách jsme se věnovali kreativnímu psaní na flipcharty. Mám pocit, že tohle bude jedna z hlavních věcí, která povede k úspěchu projektu. **Lidé potřebují dostat příležitost myslet nekonvenčně**. Bylo to velice efektivní a účastníci odcházeli ze setkání s pocitem, že k něčemu přispěli, a jejich zájem o projekt byl dokonce ještě větší než předtím.

Máte nějakou radu pro ty, kteří zřizují OS nebo v ní pracují?

Zásadní je **najít si vhodné partnery** a **zvolit si to nejlepší téma**. Poté je klíčové využití **kreativní facilitace** na setkáních. Nicméně je důležité nepostupovat příliš rychle, především na počátku projektu – budovat vazby v rámci spolupráce od samého počátku je velice důležité.

Také jsme zjistili, že partnery v Robustagno motivovala **studijní cesta**, kterou nyní organizujeme. **Pojedeme do Skotska, kde se setkáme s vědeckým týmem a jinou OS** (Live lamb). Budeme muset najít způsob, jak vyřešit jazykovou bariéru, a vhodně výlet načasovat (v období bahnění),

zemědělci totiž nemají často příležitost vidět, jak se to dělá v jiných zemích, takže tohle je silná motivace a skutečná příležitost pro projekt.

Jean-Marc Gautier pracuje pro francouzský *Institut de l'Élevage*. V současné době se věnuje Robustagno, operační skupině vedené Coop de France a vede tematickou síť „SheepNet“ v rámci H2020. Více informací o této operační skupině [ve francouzštině](#), v angličtině najdete [v brožurě EIP-AGRI o operačních skupinách](#).

Více informací

- [Brožura EIP-AGRI o operačních skupinách](#)
- [Brožura EIP-AGRI o podpůrných službách v oblasti inovací](#)
- [Brožura EIP-AGRI o participativních přístupech](#)
- [Podpůrné služby v oblasti inovací \(včetně poradců se zaměřením na inovace\)](#)
- [AgriSPIN identifikuje osvědčené postupy v oblasti zprostředkování inovací a systémů podpory inovací](#)
- [Německý úřad pro inovace EIP v oblasti zemědělství ve Šlesvicku-Holštýnsku je připraven podpořit operační skupiny](#)
- [Dílčí skupina pro inovace diskutuje o podpoře pro operační skupiny](#)

Fotografie: Jean-Marc Gautier

Czech translation courtesy of the Ministry of Agriculture of the Czech Republic.
Česká verze připravena Ministerstvem zemědělství.



EVROPSKÁ UNIE
Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova
Evropa investuje do venkovských oblastí
Program rozvoje venkova