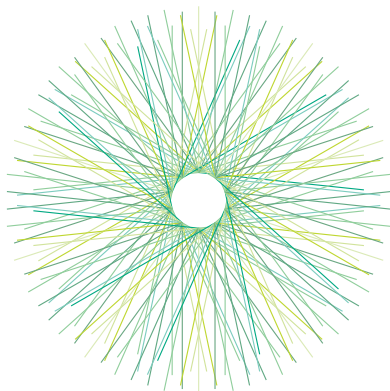




eip-agri
AGRICULTURE & INNOVATION



Operační skupiny
Proměňte svou myšlenku v inovaci
Aktualizace 2016

financováno



European
Commission

Obsah



Operační skupiny: spolupracujte s cílem inovovat	3
Zřízení operační skupiny	6
Identifikování problému nebo inovativní myšlenky	7
Nalézání vhodných partnerů/členů	8
Získejte všechny podrobnosti & vypracujte plán	9
Šíření výsledků	10
Zapojte se do sítě	11
Infografika	12

Toto je publikace EIP-AGRI Service Point
Brožura „Operační skupiny: Proměňte svou myšlenku v inovaci – aktualizace 2016“, říjen 2016
Obrázky: EIP-AGRI Service Point, Carola Ketelhodt (EIP Agrar Šlesvicko-Holštýnsko, Německo), Ludger Linnemann (OS ENU-Pšeničky), MELES GmbH, Jean-Marc Gautier (OS ROBUSTAGNO), Shutterstock, Martin Strausz / OS Ekologické hubení škůtků, Wolfgang Palme (OS Zimní sklizeň)
Více informací najdete na www.eip-agri.eu



Tato brožura byla vytvořena v rámci Evropského inovačního partnerství „Zemědělská produktivita a udržitelnost“ (EIP-AGRI), které bylo založeno Evropskou komisí za účelem urychlení inovací v odvětví zemědělství a lesnictví propojením výzkumu a praxe.

EIP-AGRI Service Point podporuje síť EIP-AGRI a její členy prostřednictvím workshopů a focus groups (skupinových diskusí), akcí, publikací, měsíčního zpravodaje a webové stránky EIP-AGRI s cílem přispět k rychlému šíření znalostí a inovací v rámci evropského zemědělství a lesnictví.

Případové studie uvedené v této brožurě byly prezentovány na workshopu EIP-AGRI „Operační skupiny: První zkušenosti“, konaném v Itálii v dubnu 2016. Veškeré dokumenty a prezentace jsou k dispozici v sekci **Akce** webové stránky EIP-AGRI. Více podrobností o operačních skupinách představených v této brožurě najdete v brožurce **věnované tomuto tématu na webové stránce EIP-AGRI**.

EIP-AGRI Service Point můžete kontaktovat na:
EIP-AGRI Service Point, Avenue de la Toison d'Or 72, 1060 Brussels, Belgium
+32 2 543 7348 | servicepoint@eip-agri.eu
Twitter: @EIPAgri_SP | **LinkedIn:** [be.linkedin.com/in/eipagriservicepoint](https://www.linkedin.com/in/eipagriservicepoint)



Operační skupiny: spolupracujte s cílem inovovat



Operační skupiny: pracujte společně na skutečných řešeních

Inovace jsou zásadní pro konkurenceschopné a udržitelné evropské odvětví zemědělství a lesnictví. Operační skupiny (OS) EIP-AGRI (Evropského inovačního partnerství v oblasti zemědělství) jsou skupiny osob, které pracují společně na inovačním projektu financovaném z Programů rozvoje venkova (PRV). Operační skupiny jsou hlavním nástrojem EIP-AGRI pro proměňování inovativních myšlenek ve skutečná řešení použitelná v praxi.

Operační skupiny spojují partnery/členy se vzájemně se doplňujícími znalostmi. Složení skupiny se může lišit podle tématu a konkrétních cílů každého projektu.

Zemědělci, poradci, vědci, podniky nebo jiní relevantní partneři pracují společně na hledání praktických řešení konkrétních problémů, jimž čelí lidé působící v odvětvích zemědělství a lesnictví v Evropě. Zemědělci a lesníci musí být úzce zapojeni do celého projektu, aby byla zajištěna relevantnost inovativních řešení a pravděpodobnost jejich rychlého uplatnění v praxi.

Operační skupiny rovněž sdílejí výsledky projektu s širší sítí EIP-AGRI tak, aby i ostatní, kteří čelí podobným výzvám v celé Evropě, mohli mít z těchto výsledků užitek.



Možnosti financování

Operační skupiny EIP-AGRI jsou financovány z Programů rozvoje venkova (2014-2020), které jsou řízeny na národní nebo regionální úrovni v zemích EU.

Programy rozvoje venkova mohou poskytovat:

- Finanční podporu na zřízení operační skupiny EIP-AGRI (při přípravě projektu)
- Financování způsobilých nákladů projektu operační skupiny (při realizaci projektu)
- Finanční podporu podpůrných služeb v oblasti inovací

Obratťte se prosím na národní Řídící orgán ve vaší zemi nebo regionu, abyste získali informace o otevřených výzvách a zjistili, zda existují nějaké konkrétní požadavky na zřizování operační skupiny. Podrobnější informace o zřizování operačních skupin a hledání partnerů vám poskytne rovněž Celostátní síť pro venkov (CSV) ve vaší zemi.



Veškeré kontaktní údaje na Řídící orgány najdete na webové stránce EIP-AGRI:

<https://ec.europa.eu/eip/agriculture/en/content/managing-authorities-contact-details>

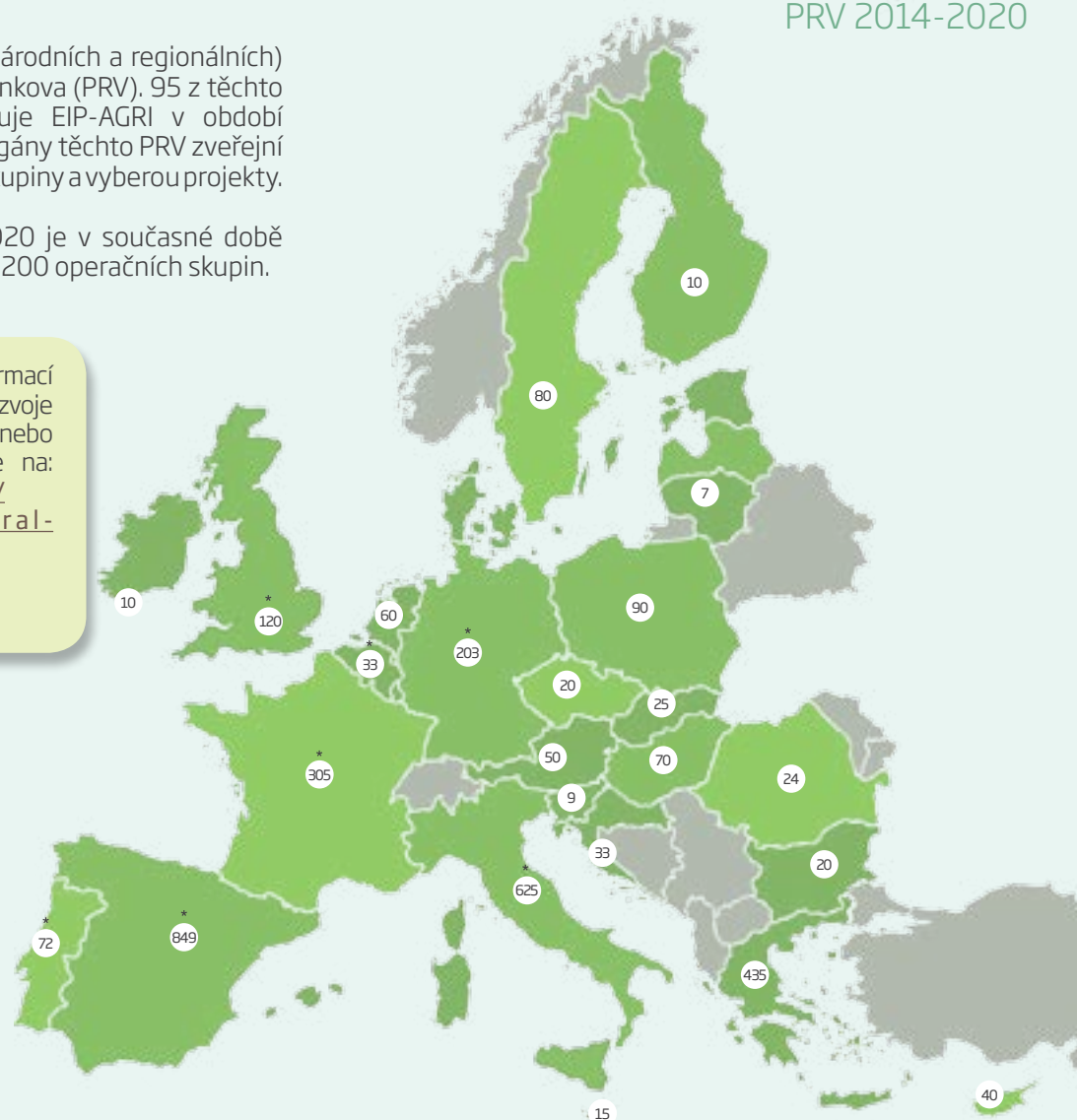




Fakta a čísla

- V EU existuje 118 (národních a regionálních) Programů rozvoje venkova (PRV). 95 z těchto programů již realizuje EIP-AGRI v období 2014-2020. Řídící orgány těchto PRV zveřejní výzvy pro operační skupiny a vyberou projekty.
- Pro období 2014-2020 je v současné době plánováno více než 3200 operačních skupin.

Více informací o Programu rozvoje venkova ve vaší zemi nebo regionu se dozvíte na: http://ec.europa.eu/agriculture/rural-development-2014-2020/country-files_en



* Počet jednotlivých PRV Aktualizováno k 19. květnu 2016 - zdroj: Evropská komise



Podpůrné služby v oblasti inovací

Vytvořit operační skupinu nebo najít partnery/členy s tou správnou kvalifikací může být náročné. Podpůrné služby v oblasti inovací (PSI) mohou být v tomto procesu nápomocné. Rovněž vás mohou informovat o dostupných finančních prostředcích a dokonce vám mohou pomoci připravit návrhy projektů.

- Pro podrobnější informace si přečtěte brožuru [EIP-AGRI o podpůrných službách v oblasti inovací](#).

Úřad pro inovace EIP Agrar (Šlesvicko-Holštýnsko, Německo) podporuje Ministerstvo zemědělství v Kielu při přípravě a facilitaci inovačních projektů EIP-AGRI.

„Lidé nebo skupiny osob, které mají zájem o zřízení operační skupiny, nás mohou kontaktovat a poradit se s námi o možnostech financování, hledání partnerů/členů a získat od nás odpovědi na jakékoli administrativní nebo jiné otázky. Rovněž jim pomáháme poté, co byl projekt schválen, například poskytováním individuálního poradenství a školení.“ - **Carola Ketelhodt, vedoucí Úřadu pro inovace EIP Agrar** -

Více informací najdete na: <http://www.eip-agrar-sh.de/>



Propojování výzkumu a praxe

Operační skupiny, kterým jsou poskytovány finanční prostředky na rozvoj venkova, nejsou výzkumnými projekty. Musí mít jasné a praktické inovační zaměření. Nicméně pro ně může být přínosem zapojení i do výzkumných projektů, protože mohou nabídnout znalosti, které jsou užitečné pro nalezení konkrétního praktického řešení.

Horizont 2020 - rámcový program pro výzkum a inovace financuje projekty s účastí více aktérů, které spojují výzkumné pracovníky, zemědělce, poradce a podniky, společně pracující s jasným cílem vytvořit výsledky, které mohou být snadněji využívány zemědělci. Horizont 2020 rovněž financuje tematické sítě, které shromažďují stávající vědecké znalosti, jež mají blízko k tomu, aby byly využívány v praxi, ale které ještě nejsou natolik známy nebo chápány zemědělci, aby jimi byly testovány nebo uplatňovány. Tyto projekty se mohou spojit s operačními skupinami a poskytovat jim zajímavé informace v jejich konkrétních oblastech působení, a naopak.

- Více informací vám poskytne:
 - Brožura EIP-AGRI o Horizontu 2020 - výzvy 2017
 - Brožura EIP-AGRI o tematických sítích
 - Brožura EIP-AGRI o jiných možnostech financování z EU

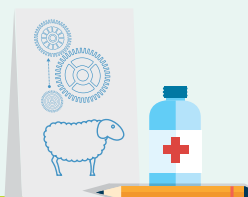


Zřízení operační skupiny



Ke zřízení úspěšné operační skupiny je zapotřebí dobrá inovativní myšlenka, dobře vypracovaný plán a vhodní partneři/členové. Každá operační skupina zahajuje svou činnost identifikováním problému nebo navržením kroků k testování inovativní myšlenky.

Po nalezení těch správných osob k vybudování silného a schopného týmu, OS musí vypracovat plán, získat informace a finanční prostředky a sepsat Žádost o dotaci. Místní Řídící orgán může přispět k úspěšnému zvládnutí tohoto kroku.



Identifikování problému nebo inovativní myšlenky



Každá operační skupina zahajuje svou činnost identifikováním problému nebo inovativní myšlenky, která může být testována. Tato myšlenka vždy musí řešit konkrétní problém, kterému evropští zemědělci nebo lesníci v současné době čelí. Rakouská operační skupina „Zimní sklizeň“ vyvinula myšlenku testování nového trhu pro zimní zeleninu.



Operační skupina „Zimní sklizeň“ (Rakousko) si klade za cíl identifikovat vhodné druhy a pěstební období pro produkci zimní zeleniny. Zelenina, která je produkována s nízkými energetickými vstupy a sklízena v zimě, může být pro zemědělce příležitostí k rozšíření sortimentu produktů a zvýšení tržeb.

Zimní sklizeň: nový inovativní trh v produkci zeleniny

S inovativní myšlenkou, na které je založena operační skupina „Zimní sklizeň“, přišel Wolfgang Palme, jenž stojí v čele Rakouského institutu pro výzkum zeleniny (Vysoké školy a výzkumného institutu zahradnického v Schönbrunnu). Tato skupina došla k závěru, že mnoho aspektů produkce zimní zeleniny vyžaduje další zkoumání a je nezbytné získat více znalostí.

Než byla činnost OS zahájena, byli zemědělci a producenti vyzváni k vyplnění podrobného dotazníku, jehož prostřednictvím bylo zvoleno a rozpracováno konkrétní téma odpovídající skutečným potřebám zapojených osob. Tento projekt usiluje o to shromáždit znalosti, které jsou připraveny k okamžitému využití, s cílem podpořit zemědělce při produkci vysoce kvalitní zimní zeleniny a zvýšit povědomí spotřebitelů o tomto jedinečném trhu.

Vedoucí projektu BIO AUSTRIA prodiskutoval všechny další kroky s partnery/členy projektu. Za účelem zodpovězení veškerých otázek skupiny ohledně financování a vyhlášení výzvy byl kontaktován Řídící orgán.

Potravinový klastr Dolního Rakouska podporuje projekt OS jako inovační zprostředkovatel (broker). Poskytuje poradenství a nabízí promyšlené vedení, například při navazování kontaktů, rozvoji produktu a komunikaci.

► Více informací najdete na:
<http://www.lebensmittelcluster-noe.at/winter-harvest>





Nalézání vhodných partnerů/členů OS

Spolupráce je hlavní pro každou operační skupinu. Proto je nalézání vhodných členů životně důležité! Operační skupina ROBUSTAGNO spojuje celou řadu partnerů, se silným zastoupením zemědělců ve všech fázích projektu.



Úmrtnost jehňat je klíčovým omezujícím faktorem u produktivity ovcí. Francouzská operační skupina ROBUSTAGNO (region Midi-Pyrénées) chce najít inovativní řešení pro zemědělce a chovatele ovcí tím, že dosáhne jejich vyšší odolnosti při narození.

ROBUSTAGNO: Budování spolupráce pro produktivitu ovcí

Členové francouzského projektu OS ROBUSTAGNO jsou chovatelé ovcí, poradci a vědci, přičemž každý z nich přispívá k projektu svou vlastní expertízou a vědeckými znalostmi. Tím bude zajištěno, že řešení identifikovaná projektem budou relevantní pro dané odvětví a že výsledky budou šířeny ve vysoké míře.



Jean-Marc Gautier, inovační zprostředkovatel a facilitátor projektu ROBUSTAGNO vysvětluje: „V rámci francouzského regionu Midi-Pyrénées jsme nejprve identifikovali dva departmenty (Lot a Aveyron), kde se toto téma bude nejnadhěji rozvíjet. Udělali jsme to také proto, abychom podnítli regionální interakci.“

V každém z těchto dvou departmentů koordinátoři projektu vybrali jednu:

- **zemědělskou organizaci**, aby chovatelé ovcí a poradci stáli v centru projektu
- **organizaci pro zdraví zvířat**, pro začlenění veterinárního hlediska
- **zemědělskou komoru**, pro získání praktických znalostí a šíření výsledků klientům a poradcům
- **zemědělskou školu**, k testování a přenosu znalostí a inovací budoucím poradcům a zemědělcům

Do projektu jsou zapojeny dvě výzkumné jednotky, Francouzský národní institut pro výzkum v zemědělství (INRA) a národní veterinární škola v Toulouse. Francouzský institut pro hospodářská zvířata („Idele“) pomáhá s facilitací a podporou komunikace v rámci projektu. Dále pak jsou do projektu zapojeni dva regionální partneři, Coop de France Midi-Pyrénées (hlavní partner) a CORAM (Collectif des Races locales de Massif), s cílem zajištění širší výměny znalostí v rámci jejich vlastních sítí.



Získejte všechny podrobnosti & vypracujte plán

Abyste se ujistili, že si všichni členové OS rozumí a že všichni pracují společně na tom, aby proměnili inovativní myšlenku v inovaci, žádost operační skupiny musí obsahovat jasný nástin různých fází projektu. Řídící orgány mohou v oblasti inovací poskytovat informace a nabízet podporu v tomto směru i při vypracování zbylých částí žádosti. Operační skupina ENU-Pšenice rovněž využila této možnosti k přípravě své projektové žádosti.

ENU-pšenice: k udržitelnému a ekologickému hodnotovému řetězci u pšenice



Pravidla používání dusíkatých hnojiv v Německu se zpřísňují, aby se snížilo znečišťování podzemních vod. Mlynáři a pekaři se domnívají, že to drasticky sníží kvalitu bílkovin pšeničné mouky. Operační skupina ENU-Pšenice z Hesenska testuje způsoby, jak zavést udržitelný a ekologicky hodnotný řetězec u pšenice s využitím menšího množství dusíkatých hnojiv.

Projekt operační skupiny ENU-Pšenice byl zahájen s myšlenkou vytvoření hodnotového řetězce, který zahrnuje zemědělce, mlynáře, pekaře a výzkumné pracovníky s cílem podnítit výměnu znalostí od zemědělství po výrobu potravin. Ludger Linnemann, koordinátor OS, objasňuje, jak vznikla tato myšlenka: „Nejprve jsme se spojili s naším místním Řídícím orgánem. Prodiskutovali jsme s nimi naši myšlenku, abychom zjistili, zda by vyhovovala požadavkům EIP-AGRI. Poté jsme kontaktovali mlynáře, jenž měl rovněž zájem o nalezení řešení tohoto problému, a domluvili jsme se s ním na krocích, které podnikneme.“

Ludger pak dále hovoří o využívání podpůrných služeb v oblasti inovací: „K vypracování projektové žádosti byla nezbytná pomoc našeho místního centra pro podporu inovací. Zodpověděli nám otázky, které nás napadly při rozvíjení naší původní myšlenky, a pomohli nám spojit se s relevantními partnery. Poté jsme pracovali s naším Řídícím orgánem na předložení žádosti.“

- Více informací najdete na:
<http://www.gutes-aus-hessen.de/unternehmer/innovationspartnerschaften/enu-weizen.html>





Šíření výsledků

Každá operační skupina postupuje směrem ke konečnému kroku, kterým je šíření znalostí, jež skupina shromáždila, s cílem zajistit, aby výsledky mohly být využívány zemědělci a lesníky napříč Evropou. Rakouská operační skupina „Ekologické hubení šťovíku“ vynakládá velké úsilí k tomu, aby zajistila, že její výsledky budou šířeny mezi zemědělce v terénu a okamžitě uplatňovány v praxi.

Ekologické hubení šťovíku: vymýcení šťovíku na travních porostech

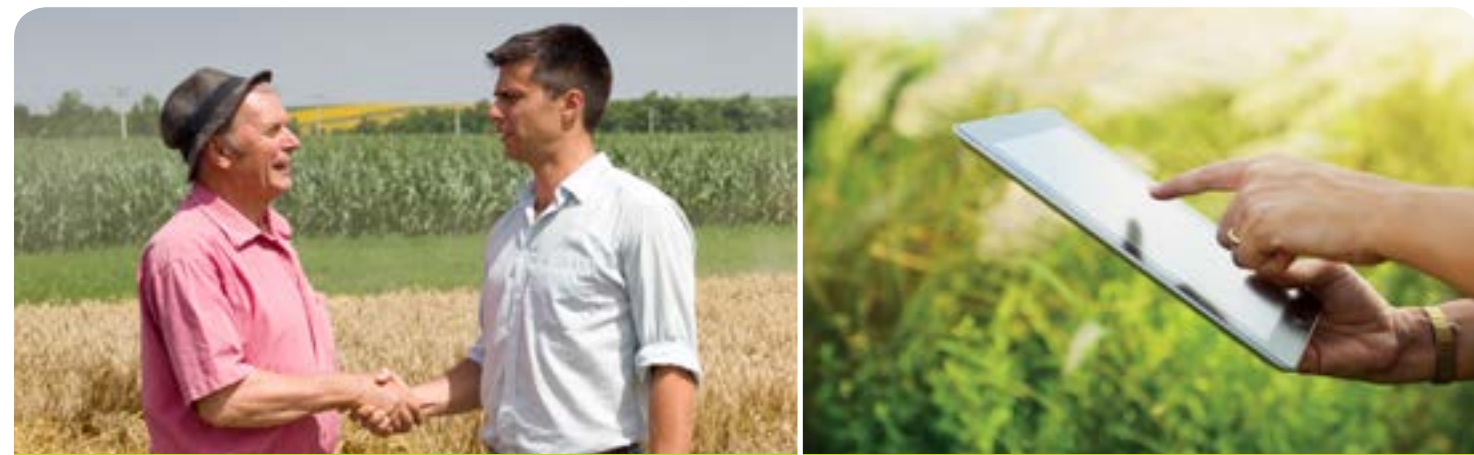
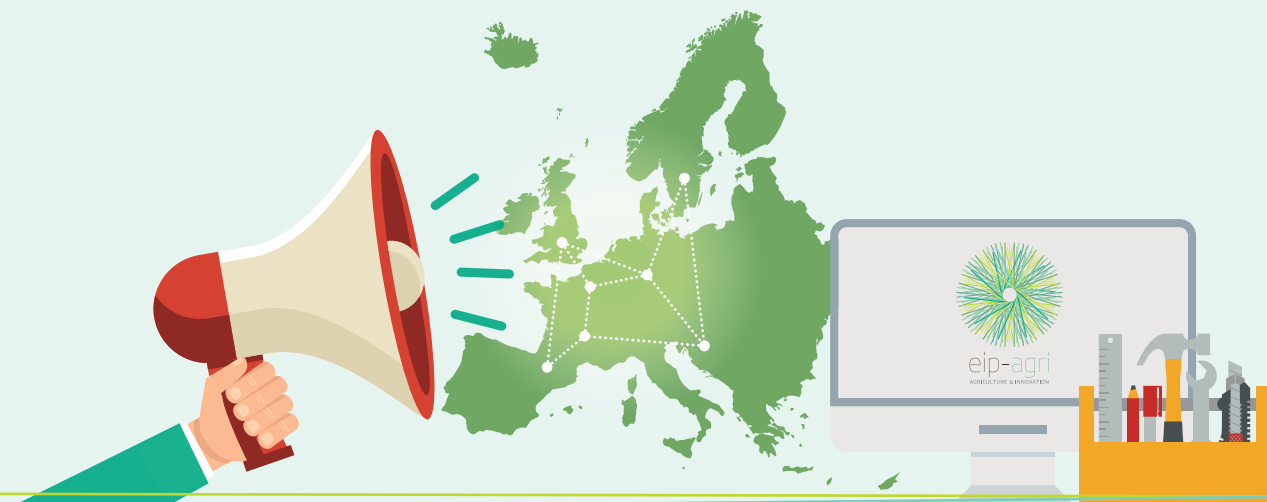


Šťovík tupolistý (*Rumex obtusifolius*) je těžko vyhubitelný plevel vyskytující se na travních porostech, který představuje hrozbu pro kvalitu a výnos píce pro skot. Bezherbicidní opatření obvykle stojí zemědělce hodně času, peněz a úsilí. Rakouská operační skupina „Ekologické hubení šťovíku“ testuje, zda k hubení šťovíku lze využít domácího motýla nesytky (druh *Chamaespheca doryceraeformis*), namísto používání herbicidů. Larvy těchto motýlů se živí kořeny šťovíku, což může účinně ničit rostliny šťovíku.

Operační skupina „Ekologické hubení šťovíku“ se zaměřuje především na spolupráci a výměnu znalostí mezi vědou a praxí v rámci celého projektu. Koordinátor projektu Patrick Hann říká: „Zemědělci zapojení do tohoto projektu provádějí praktické testy na svých farmách. To nám ukáže, zda je tato metoda účinná a proveditelná, a pomůže nám to šířit znalosti a výsledky skutečným uživatelům. Počet spolupracujících farem stále roste.“

Aby bylo zajištěno, že nové znalosti vytvořené tímto projektem budou rychle přijímány a aplikovány v praxi, výsledky budou šířeny pomocí praktického testování v terénu na farmách, jež o to projeví zájem, a také prostřednictvím workshopů v terénu, prezentací, webovými stránkami a nejrůznějšími publikacemi. Zpravodaj informuje všechny členy a zainteresované zemědělce o stavu a výsledcích projektu. Studenti a učitelé ze dvou odborných zemědělských škol budou úzce zapojeni do experimentů v terénu. Pomohou šířit znalosti o této nové metodě v příslušných regionech a v budoucnu je budou moci využívat i při svém odborném působení.

► Více informací najdete na: <http://www.melesbio.at/ampferglasfluegler/> (webová stránka projektu bude spuštěna v roce 2017)



Zapojte se do sítě

Najděte inspiraci v síti EIP-AGRI!

Jestliže hledáte inspiraci ke zřízení operační skupiny, síť EIP-AGRI vám může nabídnout pár nápadů. Výsledky a návrhy z workshopů a seminářů EIP-AGRI jsou zveřejňovány na webové stránce EIP-AGRI a EIP-AGRI Service Point vydává měsíční zpravodaj obsahující podněty pro inspiraci a aktuální informace o akcích a publikacích. EIP-AGRI Focus Groups shromažďují a sdílejí znalosti o praktických inovativních řešeních problémů a informují o příležitostech v oboru. Formulují doporučení pro praktické projekty a shrnují potřeby z praxe, na něž se mohou zaměřit operační skupiny.

► Registrujte se na webové stránce EIP-AGRI website nebo si objednejte měsíční zpravodaj, abyste měli stále ty nejaktuálnější informace!

Webová stránka EIP-AGRI: inovace hledejte kdekoli

Ať už chcete zřídit operační skupinu nebo se do ní zapojit, nebo najít partnery/členy projektu, www.eip-agri.eu je platforma, kterou potřebujete.

- **Meeting Point** vám umožní hledat partnery/členy, najít projekty, které hledají partnery, nebo si číst o již osvědčených inovacích.
- Rovněž můžete **sdílet inovativní myšlenky projektů** a informace o výzkumných a inovačních projektech, včetně výsledků projektů, tím, že vyplníte jednoduché elektronické formuláře.

Sada nástrojů pro operační skupiny

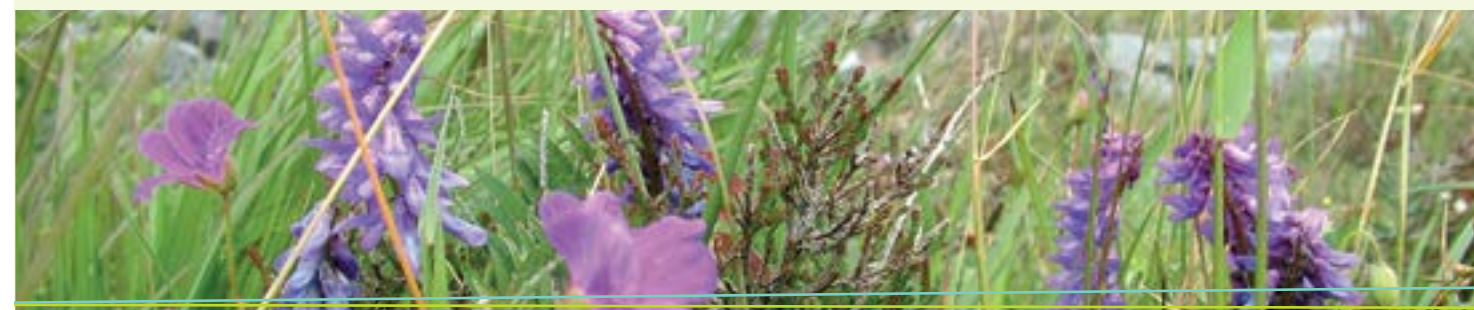
Sada nástrojů s relevantními a užitečnými informacemi o operačních skupinách je k dispozici na webové stránce EIP-AGRI v sekci „Moje sekce EIP-AGRI“ („My EIP-AGRI section“). **Sada nástrojů operační skupiny** využívá zkušeností, znalostí a dovedností, které jsou vytvářeny v rámci sítě EIP-AGRI.

Tato online sada nástrojů vám nabízí:

- Podrobné informace o tom, jak zřídit operační skupiny, o podpoře sítě a relevantních seminářích a workshopech EIP-AGRI
- Odkazy na výsledky operačních skupin a kontaktní informace na probíhající operační skupiny
- Informace o podpůrných službách a materiálech v oblasti inovací, které vám pomohou komunikovat o vašem projektu a šířit výsledky
- Užitečné materiály pro propagování EIP-AGRI

Tato sada nástrojů je dynamickým portálem, jenž poroste díky příspěvkům členů sítě EIP-AGRI. Přispějte prosím do této sady nástrojů tím, že nám zašlete své návrhy.

► Kontaktujte nás na servicepoint@eip-agri.eu



ZŘÍZENÍ OPERAČNÍ SKUPINY

